

Guide de la **Location Courte durée et Location Moyenne Durée**



2026

LOXEA
new mobility solutions

À l'intention des Directeurs Généraux, Directeurs
Administratifs, et Financiers, Directeurs de Projets et
Directeurs de parc.

Sommaire

INTRODUCTION		P.03
1.L'AGILITÉ PAR LA MOBILITÉ : DE LA CONTRAINTE DE PROPRIÉTÉ À LA LIBERTÉ D'USAGE		P.04
2.L'AUDIT DU TCO : IDENTIFIER ET RÉDUIRE LES COÛTS CACHÉS		P.05
3.SÉCURITÉ & CONFORMITÉ : UNE EXIGENCE DE GOUVERNANCE		P.06
4.STRATÉGIE DE FLOTTE : ARBITRER ENTRE ACHAT, LCD, LMD ET LLD		P.07
5.GUIDE DE L'EXPATRIATION : SÉCURISER LA MOBILITÉ DES TALENTS		P.08
6.PROJETS SPÉCIAUX : LA ROBUSTESSE OPÉRATIONNELLE SUR LE TERRAIN		P.09
7.LE PLAIDOYER POUR LA QUALITÉ : POURQUOI LE « LOW-COST » EST LE CHOIX LE PLUS COÛTEUX		P.10
8.L'AGILITÉ PAR LA LMD : LE SEGMENT HYBRIDE QUI CHANGE TOUT		P.11
9.LOCATION AVEC CHAUFFEUR : LA MOBILITÉ VIP SANS CHARGE MANAGÉRIALE		P.12
10. GESTION DU BFR & OPTIMISATION FISCALE		P.13
11. LA GARANTIE QUALITÉ LOXEA : L'EXPERTISE AVIS & CFAO		P.14



Introduction

En Afrique subsaharienne, la mobilité est bien plus qu'une question logistique. C'est un levier de performance opérationnelle, un signal d'image de marque, et un vecteur de sécurité pour vos collaborateurs. Pourtant, des dizaines d'entreprises internationales et régionales continuent de gérer leur flotte via des achats ponctuels, des parcs d'occasion hétérogènes et des loueurs locaux dont la fiabilité n'est pas garantie.

Ce livre blanc s'adresse principalement aux Directeurs Généraux, Directeurs Administratifs & Financiers, Directeurs de Projets et Directeurs de parc qui souhaitent transformer leur approche de la mobilité : passer d'un centre de coût subi à un avantage compétitif maîtrisé.

Il couvre l'ensemble du spectre de la location professionnelle — de la Location Courte Durée (LCD) à la Location Moyenne Durée (LMD) en passant par la location avec chauffeur — et démontre pourquoi la qualité de service est, en définitive, le choix le plus rationnel sur le plan financier.



20+

pays couverts en Afrique

Avis

standards internationaux

CFAO

réseau leader de distribution
auto

L'Agilité par la Mobilité

De la contrainte de propriété à la liberté d'usage

La gestion d'une entreprise en zone subsaharienne exige une capacité d'adaptation immédiate. Les délais d'importation de véhicules neufs peuvent dépasser six mois. Le marché de l'occasion est opaque, avec des historiques d'entretien non traçables. La propriété d'une flotte impose une rigidité qui peut ralentir le déploiement d'un nouveau projet ou la réponse à un appel d'offres gagné en urgence.



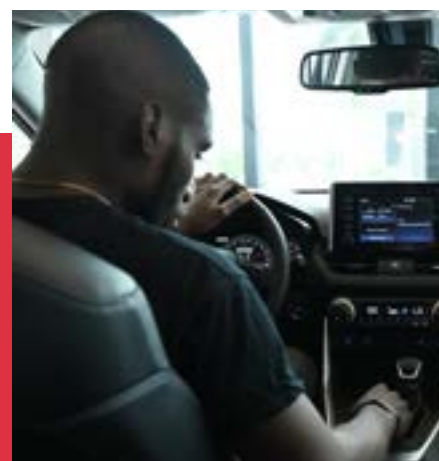
Adopter une stratégie de mobilité agile signifie passer d'un parc de véhicules immobilisés — et potentiellement immobilisants — à une solution de mobilité à la demande, qui s'ajuste en temps réel à votre volume d'activité.

Les bénéfices concrets de l'agilité

- Ajustement du parc en fonction de la charge de travail réelle, sans délai d'approvisionnement.
- Réactivité totale face aux fluctuations du marché local, aux ouvertures de chantiers ou aux fins de contrats.
- Zéro immobilisation de capital : vos ressources financières restent affectées à votre cœur de métier.
- Disponibilité d'un véhicule adapté en 24 à 48 heures, y compris pour des besoins spécifiques (4x4, minibus, pick-up).

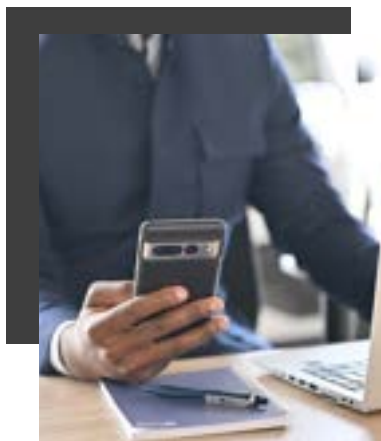
► Cas concret — Entreprise de services à Abidjan

Une société de maintenance remporte un contrat de 6 mois. Au lieu d'acheter trois véhicules d'occasion — avec les délais, les risques mécaniques et la revente complexe en fin de contrat — elle opte pour la LMD. Elle déploie ses techniciens en 48 heures et restitue les véhicules dès la fin de mission, sans aucune perte en capital ni charge administrative résiduelle.



L'Audit du TCO

Identifier et réduire les coûts cachés de votre flotte



Le coût d'un véhicule ne se limite pas à son prix d'achat ou à son loyer mensuel. Le Total Cost of Ownership (TCO) intègre une multitude de dépenses souvent sous-estimées par les directions financières, qui rendent la comparaison entre "propriété" et "location" bien plus favorable à cette dernière qu'il n'y paraît.

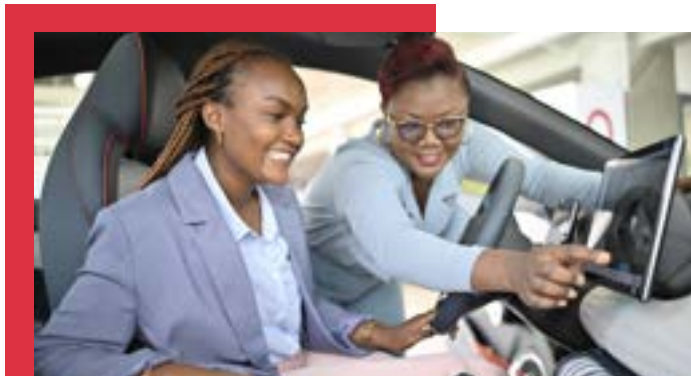
- ✓ **Charges administratives** : gestion des vignettes, assurances, contrôles techniques, suivi des taxes, immatriculations.
- ✓ **Coût de l'indisponibilité** : chaque heure où un cadre, un technicien ou une équipe attend une réparation représente une perte directe de chiffre d'affaires mesurable.
- ✓ **Maintenance et pièces détachées** : risque lié aux pièces de contrefaçon, coûts de stockage de consommables, absence de garantie constructeur, et suivi aléatoire des dépenses.
- ✓ **Dépréciation accélérée** : l'usure prématurée due à l'état des routes et des pistes réduit drastiquement la valeur de revente, souvent de 30 à 50 % en dessous des prévisions initiales.
- ✓ **Risque résiduel** : qui porte la valeur résiduelle de votre flotte en fin de vie ? Avec la location, cette charge est transférée au prestataire.

► Cas concret — Calcul interne révélateur

Un véhicule en propre immobilisé 3 jours pour une panne de climatisation et de suspension coûte à l'entreprise 450 € en perte de temps productif, auxquels s'ajoutent les frais de réparation et le risque de récurrence. Avec une solution de location premium incluant un véhicule de remplacement, ce coût d'opportunité est annulé.

Sécurité & Conformité

Une exigence de gouvernance, pas un simple confort



Le risque routier est le premier risque professionnel dans de nombreux pays d'Afrique subsaharienne. Il engage directement la responsabilité civile et pénale de l'entreprise. Utiliser des véhicules conformes aux normes internationales n'est pas une question de prestige ou de confort : c'est une obligation de gouvernance vis-à-vis de vos collaborateurs, de vos assureurs, de vos auditeurs internes et de nos clients.

■ Protocoles de maintenance stricts :

les véhicules Loxea sont entretenus par les concessionnaires officiels des marques, avec des techniciens certifiés et de l'outillage homologué constructeur.

■ Assistance 24h/24, 7j/7 :

vos équipes ne sont jamais isolées en cas d'incident, même dans des zones reculées ou frontalières.

■ Systèmes de sécurité active et passive :

ABS, airbags, état des pneumatiques — contrôlés systématiquement avant chaque mise à disposition.

■ Conformité assurancielle :

vous répondez aux exigences de vos assureurs et de vos auditeurs sur la maîtrise du risque transport, et simplifiez la gestion de vos contrats d'assurance groupe.

La sécurité des collaborateurs est un pilier de la responsabilité sociétale de l'entreprise. Un accident impliquant un véhicule non conforme peut engager la responsabilité personnelle du dirigeant. Ce n'est pas un risque à transférer à un prestataire low-cost.

Stratégie de Flotte

Arbitrer entre Achat, LCD, LMD et LLD

Optimiser une flotte ne consiste pas à choisir un seul mode de détention, mais à segmenter intelligemment selon la nature et la durée des besoins. Chaque formule répond à un usage spécifique.

FORMULE	DURÉE	FLEXIBILITÉ	SERVICES INCLUS	IMPACT BILAN
Achat	Permanent	Faible	Aucun	CAPEX / Actif
LCD_Location Courte Durée	1 jour → quelques semaines/mois	Maximale	Assurance, Assistance	OPEX
LMD_Location Moyenne Durée	3 à 24 mois	Elevée	Full service (maint., ass., remplacement)	OPEX
LMD_Location Moyenne Durée	24 à 48 mois	Limitée	Full service	OPEX / hors bilan

La LCD est idéale pour les missions de prospection, l'accueil de consultants internationaux, ou les pics d'activité ponctuels. La LMD est la solution de référence pour les projets à durée définie, l'intégration de nouveaux collaborateurs, ou les chantiers industriels et miniers. La LLD stabilise les coûts sur les besoins structurels permanents. L'achat devrait être réservé aux engins très spécifiques ou aux zones sans offre de service disponible.



► Cas concret — Cabinet d'audit à Dakar

Le cabinet utilise la LLD pour ses associés permanents, mais recourt à la LMD pour ses consultants internationaux en mission de 4 à 6 mois. Cette segmentation permet de ne pas alourdir l'endettement à long terme tout en garantissant une mobilité premium et immédiate aux équipes de passage.

Guide de l'Expatriation

Sécuriser la mobilité des talents internationaux



L'arrivée d'un collaborateur expatrié comporte des enjeux logistiques et humains complexes. La mobilité est l'un des premiers points de friction identifiés lors de l'installation, et l'un des leviers les plus efficaces pour réussir l'intégration.

1

DISPONIBILITÉ IMMÉDIATE :

le collaborateur dispose d'un véhicule fiable dès sa sortie de l'aéroport, sans délai d'adaptation.

3

SÉRÉNITÉ TOTALE :

l'expatrié n'a pas à gérer les pannes, les formalités locales ou les relations avec les garages — Loxea prend tout en charge.

2

ZÉRO STRESS ADMINISTRATIF :

vous éliminez les démarches d'achat dans un marché de l'occasion complexe et peu transparent.

4

FLEXIBILITÉ D'USAGE :

le modèle peut être adapté si le besoin familial ou professionnel évolue en cours de mission.

► Cas concret — Multinationale à Libreville

Au lieu de mobiliser une avance sur salaire pour l'achat d'un véhicule, l'entreprise met à disposition de son nouveau directeur un véhicule en LMD. Il est opérationnel dès le premier jour, et l'entreprise conserve le contrôle sur la qualité, l'entretien et l'image associée, sans mobiliser de capital.

Projets Spéciaux & Terrain

La robustesse opérationnelle au service de vos chantiers

Les secteurs miniers, pétroliers, de l'énergie ou de la construction nécessitent des véhicules adaptés à des conditions extrêmes. La maintenance de ces outils dans des zones reculées est un défi logistique permanent que la location professionnelle résout structurellement.



- **Véhicules adaptés au terrain** : accès à des 4x4, pick-ups et utilitaires équipés pour les pistes (pneus tout-terrain, suspensions renforcées).
- **Réseau CFAO panafricain** : une assistance technique disponible même loin des grands centres urbains, grâce au maillage du premier réseau automobile d'Afrique.
- **Adaptabilité à la phase du projet** : montée en puissance ou démobilisation sans frais de sortie — vous payez ce que vous utilisez, quand vous l'utilisez.
- **Pièces d'origine garanties** : les arrêts de chantier dus à des réparations inefficaces sont évités grâce à l'approvisionnement en pièces constructeur officielles.

► Cas concret — Chantier de construction au Bénin

Sur un chantier de construction d'infrastructure, 5 pick-ups en LMD équipent les équipes terrain. Lorsqu'un véhicule subit des dommages sur une piste, Loxea livre un véhicule de remplacement sur site, évitant l'arrêt des rotations d'équipes et les pénalités de retard de livraison.

Le Plaidoyer pour la Qualité

Pourquoi le « low-cost » est le choix le plus coûteux

Face à une offre de location locale souvent moins chère en apparence, la tentation du « low-cost » est réelle. Mais l'économie réalisée sur le loyer mensuel est, dans la plupart des cas, fictive. Une analyse rigoureuse des risques opérationnels révèle un coût total systématiquement plus élevé.



Les risques cachés des prestataires non structurés

- Entretien aléatoire : les pièces de contrefaçon sont courantes et réduisent la fiabilité du freinage, de la direction et du moteur — avec des conséquences potentiellement catastrophiques sur des routes dégradées.
- Absence de véhicule de remplacement : un loueur low-cost n'a généralement pas de parc de secours. En cas d'immobilisation prolongée, vous assumez seul le coût de l'inactivité.
- Garanties d'assurance insuffisantes : en cas d'accident grave, les couvertures réelles peuvent s'avérer inférieures aux engagements contractuels, laissant la charge financière à votre entreprise.
- Image de marque dégradée : un véhicule vétuste ou mal entretenu nuit à la crédibilité de votre entreprise lors des visites clients, des audits partenaires et des déplacements institutionnels.

► Cas concret — La fausse économie à Bamako

Une entreprise choisit un loueur local pour économiser 15 % sur sa facture mensuelle. Suite à une panne majeure non couverte par un véhicule de remplacement, elle doit faire appel en urgence des taxis à la journée pendant 2 semaines. Le surcoût final représente trois fois l'économie initialement espérée — sans compter la perte de productivité et l'impact sur les délais projets.

*Le vrai calcul n'est pas :
« Quel est le loyer le moins cher ? » mais :
« Quel est le coût total d'une défaillance, en termes de productivité, de sécurité, d'image et de responsabilité juridique ? »*

L'Agilité par la LMD

Le segment hybride qui change les règles du jeu



La Location Moyenne Durée est le produit le plus stratégique pour les entreprises opérant en mode projet en Afrique. Elle combine les avantages de la location courte durée — flexibilité, réversibilité — avec les services et la qualité de la location longue durée, sans en subir les contraintes contractuelles pluriannuelles.

- ✓ **Zéro engagement long terme** : vous ajustez la taille de votre parc mois après mois, selon vos contrats signés et votre saisonnalité.
- ✓ **Préservation de la capacité d'emprunt** : les loyers LMD sont des charges d'exploitation (OPEX) qui ne dégradent pas votre ratio d'endettement ni votre bilan.
- ✓ **Full service Loxea inclus** : maintenance préventive et curative, assurance, assistance 24h/24 et véhicule de remplacement — zéro charge mentale pour le gestionnaire.
- ✓ **Qualité garantie** : accès à des véhicules récents, entretenus selon les standards Avis, qui protègent l'image de marque et la sécurité de vos collaborateurs.
- ✓ **Disponibilité immédiate** : réponse à un besoin urgent sans attendre les délais de livraison constructeur (souvent 3 à 6 mois en Afrique).
- ✓ **Flexibilité de sortie** : pouvoir rendre un véhicule après 4 mois sans pénalité — contrairement à une LLD — représente une économie réelle en cas d'arrêt de chantier ou de fin de mission anticipée.

► Cas concret — Opérateur télécoms en zone rurale

Un opérateur lance un chantier de déploiement d'antennes-relais pour 8 mois. Il sélectionne une flotte de 4x4 en LMD. Résultat : déploiement immédiat, véhicules adaptés aux pistes, zéro dépense en capital, et restitution propre en fin de chantier sans avoir à gérer la revente de véhicules spécialisés.

Location avec Chauffeur

La mobilité VIP sans charge managériale



Dans des environnements urbains à forte densité de trafic, à risques sécuritaires variables ou à protocoles institutionnels exigeants, la location avec chauffeur est bien plus qu'une prestation de confort. C'est un outil de productivité et de maîtrise des risques pour vos dirigeants et vos cadres en déplacement.

Lissage de la trésorerie :

des loyers fixes et prévisibles remplacent des dépenses capitalistiques erratiques et des coûts de maintenance imprévisibles, facilitant le pilotage budgétaire.

Optimisation fiscale :

les loyers sont intégralement déductibles du résultat imposable dans la plupart des juridictions de la zone OHADA — un avantage fiscal direct.

Préservation du bilan :

les actifs automobiles sont retirés de votre bilan, améliorant vos ratios financiers et votre capacité de négociation avec les banques partenaires.

Simplification administrative :

une seule facture mensuelle consolidée remplace des dizaines de factures de garage, d'assurance, de vignette et de taxes — réduisant le coût de gestion administrative.

Zéro valeur résiduelle :

vous n'êtes plus exposé au risque de dépréciation du parc en fin de vie.

► Cas concret — PME régionale en croissance

Une PME décide de passer de l'achat à la LMD. Les 150 000 € non mobilisés dans l'achat de véhicules neufs sont réinvestis dans une machine-outil qui augmente sa capacité de production de 20 % dès le premier trimestre. Le coût de la location est inférieur à la dépréciation annuelle évitée.

Gestion du BFR & Optimisation Fiscale

La flotte comme levier de performance financière



Externaliser sa flotte est un levier stratégique sous-estimé par de nombreuses directions financières.

Au-delà du gain opérationnel, il produit des effets financiers tangibles et mesurables sur votre bilan et votre trésorerie.

- Lissage de la trésorerie : des loyers fixes et prévisibles remplacent des dépenses capitalistiques erratiques et des coûts de maintenance imprévisibles, facilitant le pilotage budgétaire.

- Optimisation fiscale : les loyers sont intégralement déductibles du résultat imposable dans la plupart des juridictions de la zone OHADA – un avantage fiscal direct.

- Préservation du bilan : les actifs automobiles sont retirés de votre bilan, améliorant vos ratios financiers et votre capacité de négociation avec les banques partenaires.

- Simplification administrative : une seule facture mensuelle consolidée remplace des dizaines de factures de garage, d'assurance, de vignette et de taxes – réduisant le coût de gestion administrative.

- Zéro valeur résiduelle : vous n'êtes plus exposé au risque de dépréciation du parc en fin de vie.

► Cas concret – PME régionale en croissance

Une PME décide de passer de l'achat à la LMD. Les 150 000 € non mobilisés dans l'achat de véhicules neufs sont réinvestis dans une machine-outil qui augmente sa capacité de production de 20 % dès le premier trimestre. Le coût de la location est inférieur à la dépréciation annuelle évitée.

La Garantie Qualité Loxea

L'expertise Avis & CFAO : deux piliers de confiance

Choisir Loxea, c'est s'appuyer sur la convergence unique de deux expertises de référence : les standards de service client mondiaux d'Avis, et la puissance logistique et technique du Groupe CFAO, premier réseau de distribution automobile en Afrique.

Ce que la double expertise Avis / CFAO garantit concrètement

1

STANDARD AVIS/INTERNATIONAUX :

processus de service client et de sécurité identiques à ceux pratiqués en Europe ou aux États-Unis — reporting, traçabilité, niveaux de service contractualisés.

4

REPORTING & PILOTAGE :

Loxea Connect fournit des données de géolocalisation, d'écoconduite et de fleet analytics qui permettent à vos gestionnaires de piloter la flotte en temps réel.

2

ENTRETIEN CFAO :

véhicules suivis par les concessionnaires officiels des marques premium, avec des techniciens formés par les constructeurs et un outillage de diagnostic de pointe.

5

INTERLOCUTEUR UNIQUE :

une seule relation commerciale pour l'ensemble de votre flotte dans tous les pays couverts — simplification radicale de la gestion multi-sites.

3

PRÉSENCE PANAFRICAINNE :

un réseau solide dans plus de 20 pays, qui accompagne vos déplacements transfrontaliers en Afrique centrale et de l'Ouest sans rupture de service.

► Cas concret — Multinationale multi-pays

Une entreprise présente au Gabon, au Cameroun et en Côte d'Ivoire centralise sa mobilité chez Loxea. Elle obtient un niveau de service, de reporting et de facturation homogène sur tous ses sites, simplifiant considérablement le contrôle de gestion régional et les audits internes.

Conclusion

La mobilité professionnelle en Afrique n'est plus une contrainte à subir. C'est une variable stratégique que les entreprises les plus performantes ont appris à maîtriser. La transition vers des solutions de location flexible — en particulier la Location Moyenne Durée — permet de s'affranchir des lourdeurs de la propriété tout en garantissant une continuité de service, une qualité irréprochable et un impact financier positif sur votre bilan.

Choisir Loxea, c'est opter pour la seule solution qui combine la flexibilité opérationnelle, les standards de sécurité internationaux et l'ancrage local d'un réseau panafricain éprouvé. C'est faire le choix de la performance durable.

Passez à une mobilité agile et sécurisée

Demandez un audit personnalisé de votre flotte gratuit et sans engagement.

www.loxea.com | loxea.com/contactez-nous